



ANAGMIS  
OCENA ROZWOJU JST

Laureaci XIII Konkursu  
ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU  
JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO  
DYNAMIKA LICZBY OSÓB PRACUJĄCYCH

WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE

prof. nzw dr hab. Eugeniusz Sobczak  
mgr Michał Staniszewski

Warszawa, 26.09.2017 r.

# WSKAŹNIKI

1. wydatki majątkowe inwestycyjne per capita  
za każde 10 zł przyznano jeden punkt;
2. procent wydatków majątkowych inwestycyjnych w budżecie gminy  
za każdy procent przyznano jeden punkt;
3. wydatki na transport i łączność per capita  
za każde 10 zł przyznano jeden punkt;
4. procent wydatków na transport i łączność w wydatkach budżetu gminy  
za każdy procent przyznano jeden punkt;
5. procent dochodów własnych w dochodach budżetu gminy  
za każdy procent przyznano jeden punkt;
6. liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców  
za każdy podmiot przyznano jeden punkt;
7. liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców,  
za każdą osobę pracującą przyznano jeden punkt;
8. liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców  
za każdą osobę bezrobotną przyznano minus jeden punkt;

# WSKAŹNIKI

9. napływ ludności na 1000 mieszkańców

za każdą osobę przyznano jeden punkt;

10. odpływ ludności na 1000 mieszkańców

za każdą osobę przyznano minus jeden punkt;

11. liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców

za każdego absolwenta przyznano jeden punkt;

12. procent radnych z wyższym wykształceniem

za każdego radnego przyznano jeden punkt;

13. procent ludności objętej wodociągami

za każdy procent przyznano jeden punkt;

14. procent ludności objętej kanalizacją ścieków

za każdy procent przyznano jeden punkt;

15. procent ludności objętej oczyszczalnią ścieków

za każdy procent przyznano jeden punkt;

16. syntetyczny miernik rozwoju (sumaryczna punktacja).

# GMINY WIEJSKIE

# Gmina: CIASNA

## Miejsce: 5

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	38,80	193,21	251,65
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	29,86	47,57	55,93
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	44,35	42,66	44,78
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	106,44	213,97	209,32
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 37,52	- 34,98	-29,83
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	49,23	62,37	63,75
Saldo migracji	-4,74	-5,11	-2,38
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	0,00	0,00	0,00
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	13,33	40,00	40,00
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	44,07	98,13	98,38
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	25,39	64,77	66,45
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	21,81	63,80	66,95
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>331,05</b>	<b>786,37</b>	<b>864,87</b>
<b>Miejsce w rankingu krajowym</b>	<b>356</b>	<b>76</b>	<b>53</b>

# Gmina: BORONÓW

Miejsce: 4

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	25,88	163,96	216,86
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	19,86	42,32	53,49
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	54,11	50,51	53,04
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	84,20	218,63	222,69
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 47,76	- 41,23	-38,91
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	66,14	75,05	76,92
Saldo migracji	2,76	1,19	-0,90
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	0,00	0,00	0,00
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	33,33	20,00	20,00
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	85,36	99,64	99,64
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	26,03	95,28	95,30
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	100,00	94,93	95,78
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>449,78</b>	<b>820,28</b>	<b>893,92</b>
<b>Miejsce w rankingu krajowym</b>	<b>127</b>	<b>66</b>	<b>45</b>

# Gmina: GOCZAŁKOWICE ZDR

Miejsce: 3

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	135,26	81,41	82,88
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	40,65	18,35	17,62
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	74,86	71,32	70,20
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	162,12	259,07	365,15
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 50,52	-18,37	-17,38
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	111,27	123,59	125,86
Saldo migracji	8,12	3,91	2,65
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	0,00	0,00	0,00
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	60,00	46,67	42,86
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	98,31	98,63	98,59
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	80,39	94,93	94,77
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	89,34	99,10	99,99
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>809,81</b>	<b>878,62</b>	<b>983,38</b>
<b>Miejsce w rankingu krajowym</b>	<b>15</b>	<b>50</b>	<b>32</b>

# Gmina: PIETROWICE WIELKIE

## Miejsce: 2

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	32,19	159,11	119,60
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	23,23	39,49	33,28
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	40,04	53,61	54,20
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	121,91	297,28	382,45
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 40,03	-16,22	-18,38
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	42,95	58,79	60,18
Saldo migracji	-1,95	-1,16	4,88
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	0,00	0,00	0,00
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	26,67	33,33	33,33
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	94,90	96,97	97,00
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	5,47	0,00	0,00
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	0,00	0,00	0,00
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>345,52</b>	<b>721,20</b>	<b>766,54</b>
<b>Miejsce w rankingu krajowym</b>	<b>317</b>	<b>121</b>	<b>85</b>





ANAGMIS  
OCENA ROZWOJU JST

Laureaci XIII Konkursu  
ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU  
JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO  
DYNAMIKA LICZBY OSÓB PRACUJĄCYCH

W KATEGORII: GMINA WIEJSKA

WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE

# Gmina: OŻAROWICE

## Miejsce: I

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	100,81	1032,19	346,10
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	41,40	92,79	55,27
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	69,71	33,42	55,78
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	167,85	490,36	517,36
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 47,10	-32,18	-32,96
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	101,12	114,41	115,53
Saldo migracji	6,17	6,54	8,24
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	0,00	0,00	0,00
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	40,00	60,00	57,14
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	97,72	99,89	99,89
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	2,30	2,86	51,88
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	5,23	18,14	64,01
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>585,21</b>	<b>1918,43</b>	<b>1338,24</b>



ANAGMIS  
OCENA ROZWOJU JST

Laureaci XIII Konkursu  
ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU  
JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO  
DYNAMIKA LICZBY OSÓB PRACUJĄCYCH

W KATEGORII: GMINA WIEJSKA

WOJEWÓDZTWO MAZOWIECKIE

# GMINY MIEJSKO - WIEJSKIE

# Gmina: STRUMIEŃ

Miejsce: 5

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	23,90	71,10	66,62
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	17,62	23,01	21,61
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	47,61	49,31	52,02
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	111,86	156,80	158,77
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 56,87	-36,17	-27,72
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	75,00	75,27	78,85
Saldo migracji	4,51	7,26	1,31
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	0,00	0,00	0,00
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	46,67	26,67	26,67
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	94,25	95,61	95,61
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	19,82	21,78	25,06
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	21,28	21,20	24,66
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>408,87</b>	<b>511,84</b>	<b>523,46</b>
<b>Miejsce w rankingu krajowym</b>	<b>284</b>	<b>403</b>	<b>376</b>

# Gmina: SOŚNICOWICE

## Miejsce: 4

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	25,05	190,79	109,66
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	21,38	49,72	31,37
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	57,68	47,47	60,06
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	128,28	164,36	184,11
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 48,86	-26,03	-23,17
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	60,77	91,57	91,65
Saldo migracji	-2,21	2,99	6,92
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	0,00	0,00	0,00
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	33,33	33,33	33,33
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	91,91	99,90	99,90
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	11,66	43,77	44,28
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	23,69	50,24	52,74
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>404,69</b>	<b>748,12</b>	<b>690,86</b>
<b>Miejsce w rankingu krajowym</b>	<b>290</b>	<b>97</b>	<b>164</b>

# Gmina: TOSZEK

## Miejsce: 3

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	9,21	70,02	68,41
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	7,32	21,97	21,13
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	40,20	50,54	48,63
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	105,57	161,67	164,49
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 48,14	-32,44	-29,59
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	39,59	66,26	67,03
Saldo migracji	-20,07	-2,97	1,06
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	0,00	0,00	0,00
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	33,33	33,33	33,33
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	94,71	99,94	99,94
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	31,34	39,29	39,29
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	43,46	48,99	48,92
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>336,53</b>	<b>556,59</b>	<b>562,64</b>
<b>Miejsce w rankingu krajowym</b>	<b>387</b>	<b>323</b>	<b>316</b>

# Gmina: PILICA

## Miejsce: 2

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	16,45	168,77	200,97
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	13,59	46,97	48,10
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	36,24	44,87	58,45
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	127,16	198,68	202,29
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 80,60	-37,37	-32,32
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	59,65	71,20	72,44
Saldo migracji	- 0,54	-3,08	-4,01
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	13,79	6,95	6,19
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	20,00	26,67	26,67
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	85,09	93,73	93,77
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	16,89	64,94	65,04
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	20,25	13,67	13,75
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>327,36</b> <b>408</b>	<b>696,01</b> <b>142</b>	<b>751,33</b> <b>101</b>





ANAGMIS  
OCENA ROZWOJU JST

Laureaci XIII Konkursu  
ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU  
JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO  
DYNAMIKA LICZBY OSÓB PRACUJĄCYCH

W KATEGORII: GMINA MIEJSKO-WIEJSKA

WOJEWÓDZTWO MAZOWIECKIE

# Gmina: SIEWIERZ

## Miejsce: I

Wskaźnik	2003 r.*	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	17,33	127,26	151,74
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	12,99	37,46	41,52
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	63,84	65,85	62,76
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	160,13	244,95	287,87
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 75,85	-41,84	-36,30
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	108,47	109,74	110,20
Saldo migracji	8,26	2,52	-0,98
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	6,54	2,52	1,22
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	33,33	66,67	66,67
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	96,95	99,94	99,94
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	1,00	21,91	22,02
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	0,00	32,56	32,55
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>432,99</b>	<b>769,53</b>	<b>839,21</b>
<b>Miejsce w rankingu krajowym</b>	<b>242</b>	<b>85</b>	<b>59</b>

\* w 2003 roku gmina wiejska



ANAGMIS  
OCENA ROZWOJU JST

Laureaci XIII Konkursu  
ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU  
JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO  
DYNAMIKA LICZBY OSÓB PRACUJĄCYCH

W KATEGORII: GMINA MIEJSKO-WIEJSKA

WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE

# GMINY MIEJSKIE

# Gmina: KATOWICE

## Miejsce: 5

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	130,78	273,87	174,31
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	51,38	44,62	32,35
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	51,80	66,43	70,31
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	445,77	538,23	538,53
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 51,93	-32,73	-26,98
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	129,01	150,94	155,20
Saldo migracji	- 3,60	-3,37	-2,90
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	23,39	16,03	14,72
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	70,97	81,48	82,14
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	97,90	98,08	98,09
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	89,11	90,11	90,80
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	70,45	91,38	95,80
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>1105,03</b> <b>3</b>	<b>1415,06</b> <b>6</b>	<b>1322,35</b> <b>8</b>

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	44,09	361,94	174,45
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	22,31	59,29	35,64
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	53,19	58,94	63,53
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	273,35	358,02	371,89
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 59,08	- 23,78	- 18,46
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	100,67	107,46	108,32
Saldo migracji	-5,10	-3,33	-1,86
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	27,26	13,83	11,44
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	76,00	84,00	84,00
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	99,40	99,97	99,97
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	93,02	99,97	99,97
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	80,59	96,02	96,15
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>805,71</b> <b>75</b>	<b>1312,32</b> <b>9</b>	<b>1125,03</b> <b>25</b>

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	48,98	63,33	48,27
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	29,31	15,09	11,90
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	71,07	75,71	74,70
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	227,00	340,37	340,03
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 65,64	-29,95	-24,20
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	99,62	118,08	120,43
Saldo migracji	2,22	2,59	3,43
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	22,36	13,95	15,91
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	52,31	61,90	61,90
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	97,12	98,00	98,04
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	64,87	80,24	81,64
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	7,32	79,24	81,28
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>657,18</b> <b>200</b>	<b>919,15</b> <b>112</b>	<b>913,35</b> <b>114</b>

# Gmina: BIELSKO-BIAŁA

## Miejsce: 2

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	63,47	102,20	107,92
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	30,45	23,71	23,76
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	51,39	60,45	63,54
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	319,70	425,57	433,74
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 51,81	-30,15	-25,69
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	138,21	148,04	150,08
Saldo migracji	- 1,80	-2,36	-0,83
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	34,09	21,52	22,19
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	68,00	80,00	76,00
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	93,33	97,90	97,90
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	76,87	84,15	84,74
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	95,10	99,33	95,23
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>917,00</b> <b>20</b>	<b>1110,38</b> <b>32</b>	<b>1128,59</b> <b>24</b>





ANAGMIS  
OCENA ROZWOJU JST

Laureaci XIII Konkursu  
ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU  
JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO  
DYNAMIKA LICZBY OSÓB PRACUJĄCYCH

W KATEGORII: GMINA MIEJSKA

WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE

# Gmina: GLIWICE

## Miejsce: I

Wskaźnik	2003 r.	2014 r.	2015 r.
Wydatki na projekty inwestycyjne na mieszkańca	39,38	606,46	629,89
Odsetek wydatków na projekty inwestycyjne	17,18	82,45	84,86
Odsetek dochodów własnych w dochodach budżetu	59,05	49,22	52,93
Liczba osób pracujących na 1000 mieszkańców	285,74	422,62	434,45
Liczba osób bezrobotnych na 1000 mieszkańców	- 64,73	- 36,34	- 31,69
Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	100,20	130,11	131,22
Saldo migracji	- 3,42	-3,26	-1,84
Liczba absolwentów szkół ponadgimnazjalnych na 1000 mieszkańców	27,84	16,55	15,56
Odsetek radnych z wyższym wykształceniem	82,14	72,00	79,17
Odsetek mieszkańców korzystających z wodociągów	97,40	97,65	97,68
Odsetek mieszkańców korzystających z kanalizacji	86,00	88,60	89,46
Odsetek mieszkańców korzystających z oczyszczalni ścieków	87,89	98,73	94,85
<b>PUNKTACJA SUMARYCZNA</b>	<b>814,17 69</b>	<b>1624,81 I</b>	<b>1676,54 I</b>



ANAGMIS  
OCENA ROZWOJU JST

Laureaci XIII Konkursu  
ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU  
JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO  
DYNAMIKA LICZBY OSÓB PRACUJĄCYCH  
*GRATULUJEMY*

W KATEGORII: GMINA MIEJSKA

WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE



ANAGMIS  
OCENA ROZWOJU JST



[anagmis.pl](http://anagmis.pl)



[facebook.com/anagmispl](https://facebook.com/anagmispl)



[kontakt@anagmis.pl](mailto:kontakt@anagmis.pl)



[twitter.com/anagmispl](https://twitter.com/anagmispl)

PROF. NZW DR HAB. EUGENIUSZ SOBCZAK

[esobczak@anagmis.pl](mailto:esobczak@anagmis.pl)

[sobczak070645@gmail.com](mailto:sobczak070645@gmail.com)

MGR MICHAŁ STANISZEWSKI

[kontakt@anagmis.pl](mailto:kontakt@anagmis.pl)

[m.staniszewski@ans.pw.edu.pl](mailto:m.staniszewski@ans.pw.edu.pl)



ANAGMIS  
OCENA ROZWOJU JST

Laureaci XIII Konkursu  
ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU  
JEDNOSTEK SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO  
DYNAMIKA LICZBY OSÓB PRACUJĄCYCH

WOJEWÓDZTWO ŚLĄSKIE