

Przyciąganie inwestycji strategicznych na przykładzie Tajwanu i branży półprzewodników Ekosystemem



Jak przyciągnąć inwestora – standardowo...

Czy **działka** załatwia sprawę?



Czego szuka inwestor?

vs.

Co ja chcę pokazać?



Czy tylko chodzi o działkę ???

Materiał ze szkolenia z zakresu przygotowania oferty terenu

Jak przyciągnąć inwestora.

Czy **działka** załatwia sprawę?

A może inwestor szuka czegoś zupełnie innego na początek ?

- dostawców?
- technologii?
- produktu?
- firm z wybranej branży?
- partnerów ?
- kontrahentów ?
- surowców?

Może nie zna wcale Polski?

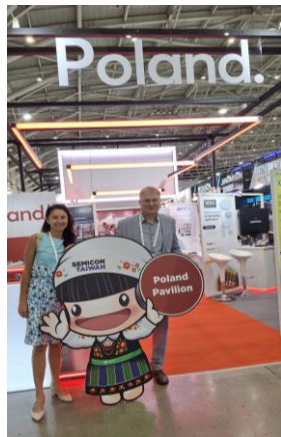
Może nie chce inwestować sam?



PAIH organizatorem Pawilonu Polskiego i Forum Biznesu Polska-Tajwan na targach SEMICON TAIWAN 2023 – 2026, Tajpej, Tajwan

2023r.

PAIH rozpoczyna promocję polskiego ekosystemu i polskich technologii na Tajwanie podczas SEMICON TAIWAN



Rok 2025 – z Jackiem Hanke, Prezesem DCD Semi z Bytomia

Rok 2023 – Otwarcie Pawilonu Polskiego na Semicon Taiwan

Współpraca z Tajwanem. PAIH inicjatorem

Przełomowe wydarzenia. Rok 2022

- Pierwsza wizyta funduszu Taiwania Capital w Polsce
- Pierwsza misja B+R branży półprzewodnikowej do Polski i utworzenie międzyrządowej polsko-tajwańskiej grupy roboczej ds. rozwoju współpracy w branży półprzewodnikowej
- Decyzja o udziale Polski w największych na świecie targach branży półprzewodnikowej SEMICON TAIWAN 2023
- Misje tajwańskie do Polski – z focusem na wybraną branżę

4 lata promocji kraju, branż i firm -
ekosystemu !



MRiT 2022, utworzenie polsko-tajwańskiej grupy roboczej ds. półprzewodników

Lipiec 2025: List intencyjny zawarty przez **ARP** i **TAIPO**, którego owocem ma być ocena możliwości stworzenia dedykowanego parku przemysłowego dla tajwańskich firm z branży high-tech, elektroniki oraz półprzewodników na Pomorzu.

Czerwiec 2025: PAIH reprezentował Polskę podczas **Silicon Saxony Day**, zachęcając obecne w Dreźnie firmy, w tym **TSMC**, do współpracy z polskim przemysłem.

Wrzesień 2024: **Wilk Elektronik** oraz **Phison Electronics** podpisały MoU, zakładające utworzenie spółki joint venture, którego głównym zadaniem będzie rozwijanie firmware stosowanego w dyskach SSD oraz pamięciach flash.

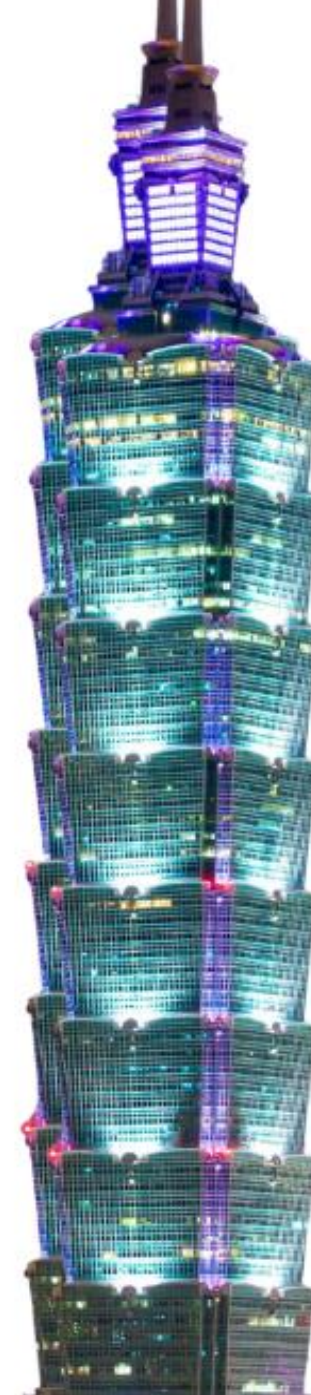
Maj 2024: PAIH we współpracy z TealA (tajwańską organizacją zrzeszającą dostawców TSMC) organizuje w Tajpej Forum Gospodarcze: Polska Chemia dla Półprzewodników.

Kwiecień 2024: **Advantech** ogłosił otwarcie nowego hubu logistycznego w Polsce, obsługującego europejskie operacje tajwańskiej firmy.

Lipiec 2023: **Exatel S.A.** oraz **Chunghwa Telecom Company** podpisały MoU i zamierzają realizować wspólne projekty w dziedzinie m.in. cyberbezpieczeństwa, oraz badań i rozwoju (R&D) oraz rozwoju technologii SDN.

Czerwiec 2022: Pierwsza wizyta funduszu Taiwania Capital w Polsce, początek współpracy z PAIH w zakresie badania potencjału polskiego rynku pod kątem potrzeb Tajwanu

Wrzesień 2020: **Universal Scientific Instruments**, należący do tajwańskiej Grupy ASE, przejmuje polski zakład PCBA firmy Chung-Hong pod Wrocławiem.



Wrzesień 2025: Polskie Stoisko Narodowe na Semicon Taiwan 2025. Trzecia edycja Forum Biznesu Polska - Tajwan organizowane przez PAIH we współpracy z SEMI.

Lipiec 2025: Na Tajwanie przebywała największa w historii polska misja gospodarcza pod przewodnictwem wiceministra rozwoju i technologii Michała Jarosa. Podczas wizyty podpisano siedem porozumień o współpracy gospodarczej, odbyły się spotkania z **TSMC** oraz **Foxconn**.

Marzec 2025: Oficjalna misja TEEMA w Polsce w Katowicach i Wrocławiu, która zapoczątkowała na Tajwanie promocję trójkąta ICT: Łódź - Katowice - Wrocław i jego znaczenia w kontekście budowania łańcucha dostaw dla TSMC.

Wrzesień 2024: Polskie stoisko narodowe na **SEMICON Tajwan 2024**

Lipiec 2024: **Compal Electronics** ogłosił plany otwarcia nowego zakładu produkcji elektroniki samochodowej w Czeladzi o wartości 60 mln PLN. Projekt pozyskany i wspierany na wszystkich etapach przez PAIH.

Wrzesień 2023: Polskie stoisko narodowe na **SEMICON Tajwan 2023**

Wrzesień 2022: Podpisanie porozumienia o współpracy w zakresie półprzewodników (MoU) między Polską a Tajwanem i utworzeniu tajwańsko-polskiej grupy roboczej ds. półprzewodników.

Lipiec 2022: **XTPL** przyjął pierwsze zlecenie z Tajwanu na dostawę modułu drukującego, stanowiącego element prototypu urządzenia do **advanced packaging** w branży półprzewodnikowej.

PAIH organizatorem Pawilonu Polskiego i Forum Biznesu Polska-Tajwan na targach SEMICON TAIWAN 2023 – 2026, Tajpej, Tajwan

W Pawilonie Polskim pokazujemy zamiast działek ...

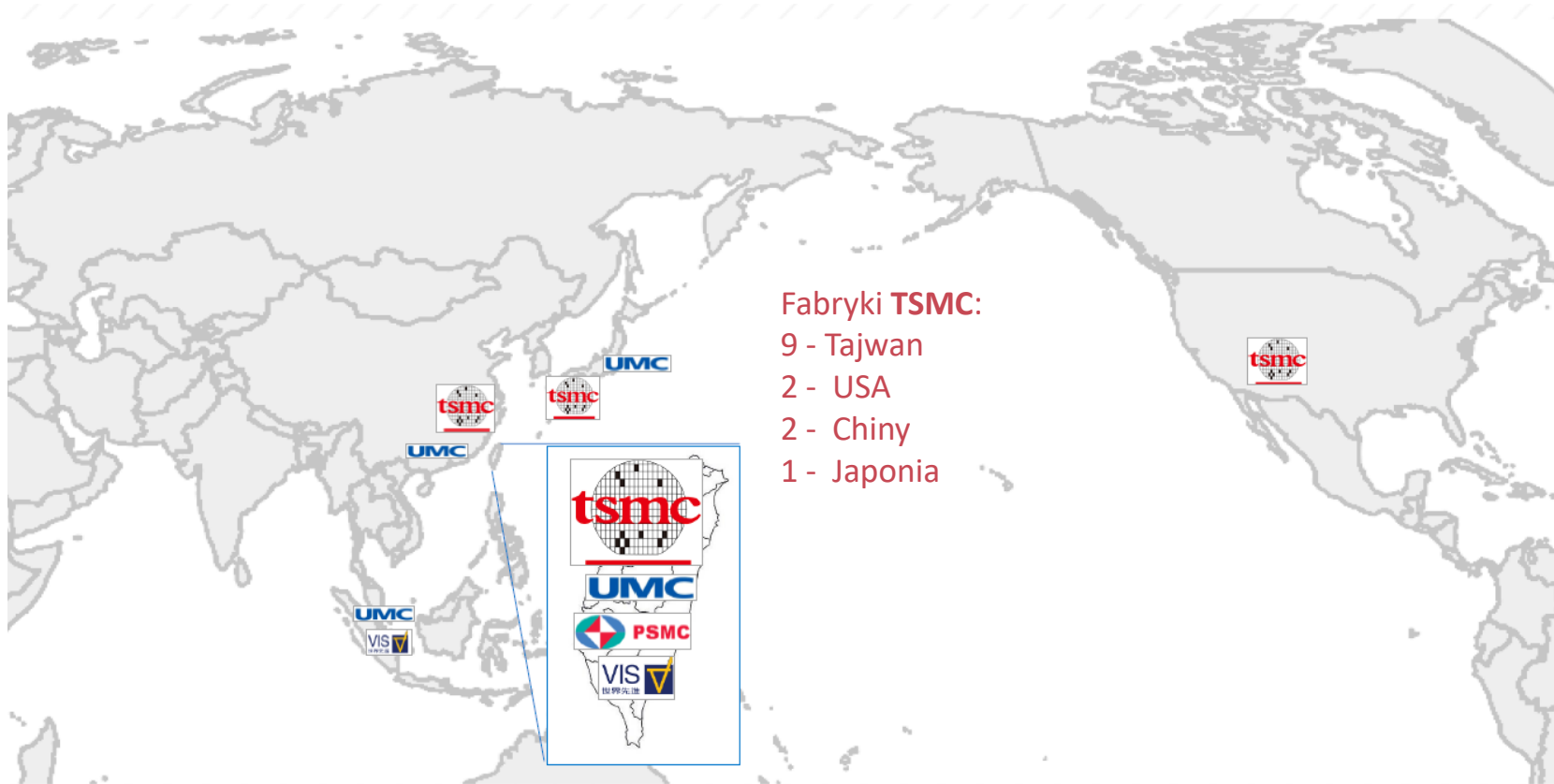


Rok 2024



Rok 2025

Tajwańskie inwestycje półprzewodnikowe & ekspansja: Tajwan, Chiny, Japonia, Singapur, USA



Portfolio TSMC – Top 10

- Apple – 25,93%
- MediaTek – 5,80%
- AMD – 4,36%
- Qualcomm – 3,90%
- Broadcom – 3,77%
- Nvidia – 2,83%
- Sony – 2,54%
- Marvell – 1,39%
- STMicroelectronics – 1,38%
- Analog Devices – 1,06%
- Intel – 0,84%



TSMC wchodzi do Europy bez doświadczenia i znajomości rynku europejskiego – Drezno

Firmy tajwańskie szukają partnerów w Europie w pobliżu Drezna



ESMC Drezno-Silicon Saxony, plac budowy

Ogromna szansa dla
śląskich firm !

współpraca z
dostawcami TSMC w
ramach łańcucha
dostaw

Dlaczego tutaj?

największy w Europie **klaster mikroelektroniki**, w regionie

ponad 650 firm,
w tym **kluczowi odbiorcy** dla TSMC

branże: **półprzewodniki, mikroelektronika**, inteligentna produkcja, oprogramowanie

Tajwan – ważne

Inwestycja jest następstwem nawiązanych długofalowych relacji, często kolejnym etapem rozwoju wspólnego przedsięwzięcia z lokalnym partnerem - preferowany model J.V.

TSMC, ich dostawcy oraz inni inwestorzy z Tajwanu zanim zainwestują, szukają partnera lokalnego, preferują inwestycje oparte na modelu **joint venture**.

Dlatego **mapowanie potencjalnych partnerów** jest tak ważne!

Niemcy:

ESMC (European Semiconductor Manufacturing Company)
JV między **TSMC** oraz Bosch, NXP i Infineon



Japonia:

JASM (Japan Advanced Semiconductor Manufacturing)
JV między **TSMC** a Sony Semiconductor Solutions, Denso i Toyota



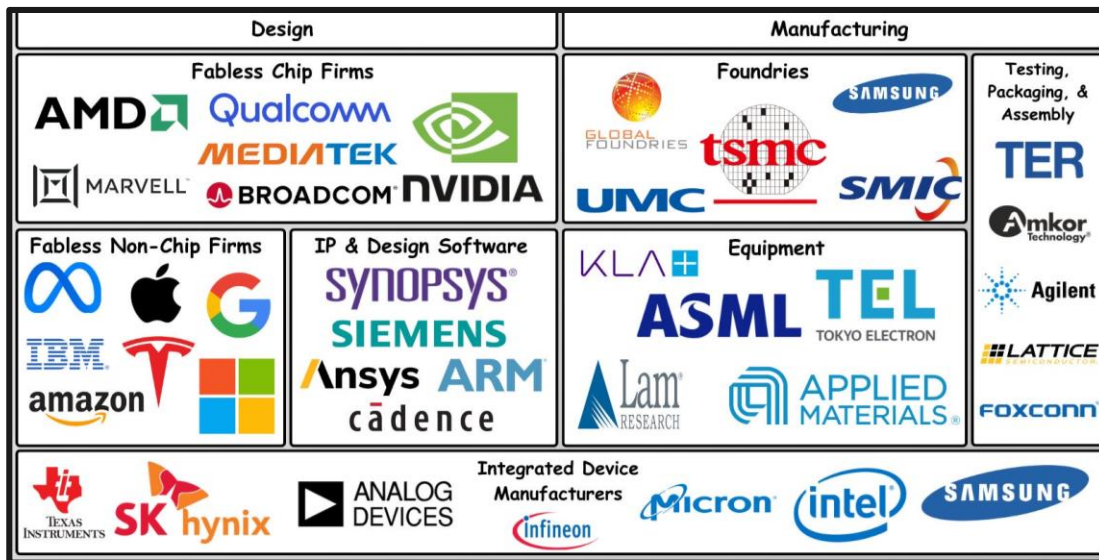
Branża półprzewodnikowa - ogromny potencjał inwestycyjny, największy łańcuch dostaw i wartości na świecie

wymaga niestandardowego podejścia do inwestora

Najpierw **ekosystem** na końcu nieruchomości



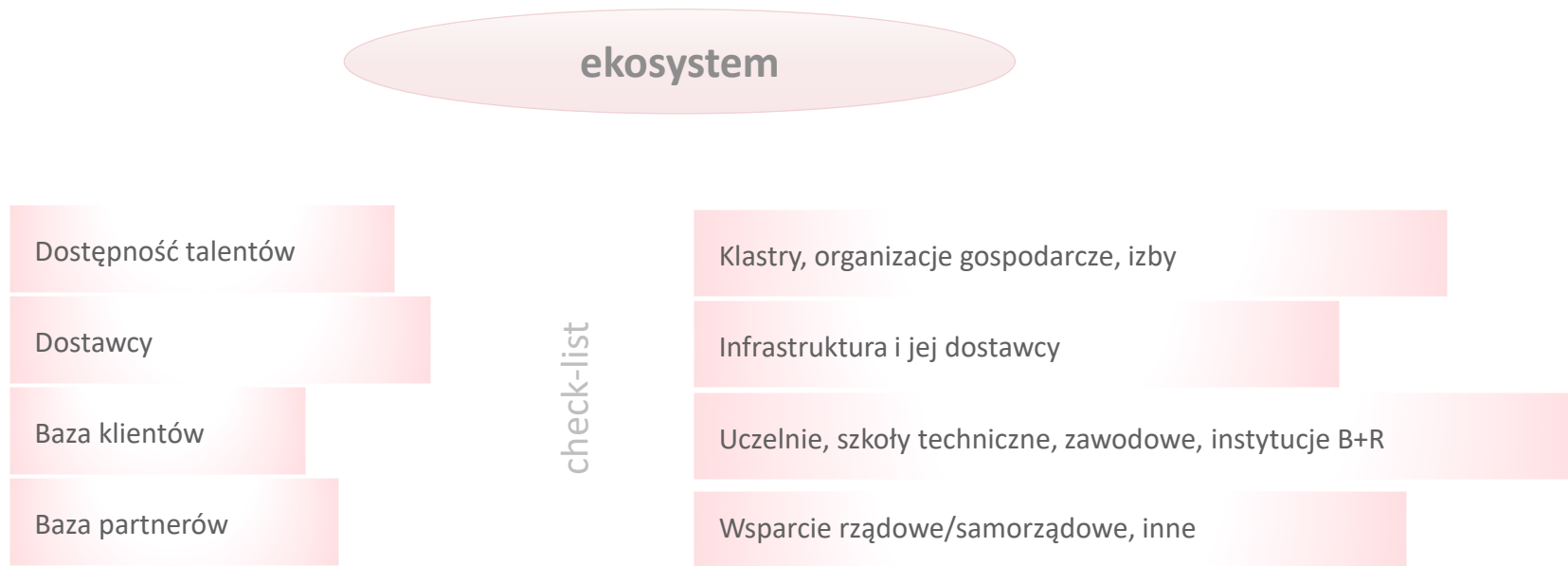
Globalny ekosystem branży półprzewodnikowej



- **Najbardziej złożony** pod względem łańcucha dostaw, dzięki czemu aktywizuje całą rzeszę dostawców i poddostawców – produkcja półprzewodników obejmuje ok. **16,000 dostawców**
- **Najbardziej innowacyjny** przemysł na świecie
- Determinuje rozwój wszystkich kluczowych przemysłów, w tym motoryzacji, elektroniki, obronności, lotnictwa
- Niespotykana **dynamika wzrostu**: z 588 mld USD w roku 2024 do **1 trylion USD** w 2030r.
- **Wszechobecny**: 1 smartfon to ok. 160 chipów, samochód elektryczny to ok. 3500 chipów

Ekosystem – warunek konieczny

Firmy bardzo rzadko budują fabrykę w izolacji, bo to oznacza dla nich wyższe koszty przez długi okres czasu. Największe inwestycje pojawiają się tam, gdzie **już istnieje bogaty i współpracujący ze sobą ekosystem.**



wiarygodność

relacje

cierpliwość

równie ważne

Ekosystem – zasięg nieograniczony

Im większy terytorialny zakres, tym więcej elementów

Im więcej elementów, tym lokalizacja jest atrakcyjniejsza dla inwestora

bo oznacza:

- niższe koszty inwestycji
- niższe koszty operacyjne
- niższe ryzyko przerw w produkcji
- większą innowacyjność

Ekosystem nie ma granic; liczą się **zasoby** nie tylko własne, ale też sąsiadów

W ekosystemie nie ma konkurencji, jest **komplementarność i współpraca**

Ekosystem – mapowanie pod kątem tajwańskich inwestycji. Przykłady

Branże i organizacje reprezentujące te branże a następnie wiodące firmy z danej branży, np.

Integracja/automatyka:

Forum Automatyki i Robotyki Polski **FAIRP**



AI/IoT/5G:

Klaster IoT i AI **SINOTAIC**



Półprzewodniki/mikroelektronika/fotonika:

Polska Platforma Technologiczna Fotoniki **PPTF** / Klaster microEPC



Izby:

Polsko-Tajwańska Izba Przemysłowo-Handlowa



Polska Izba Rozwoju Elektromobilności

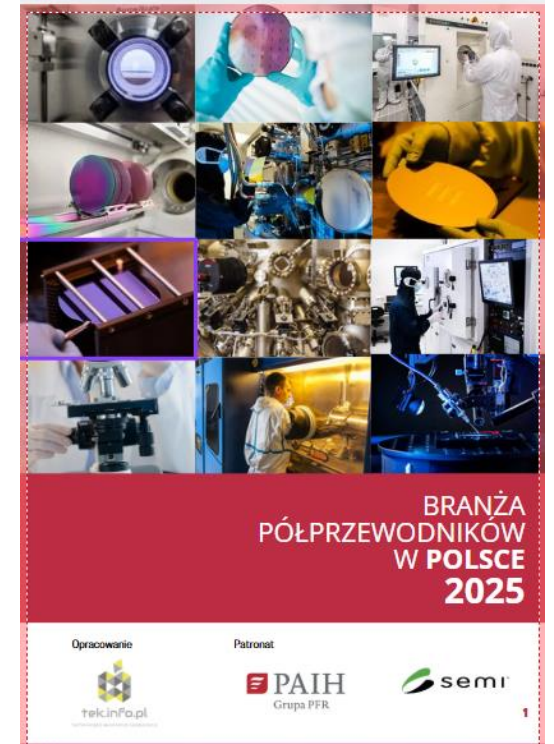
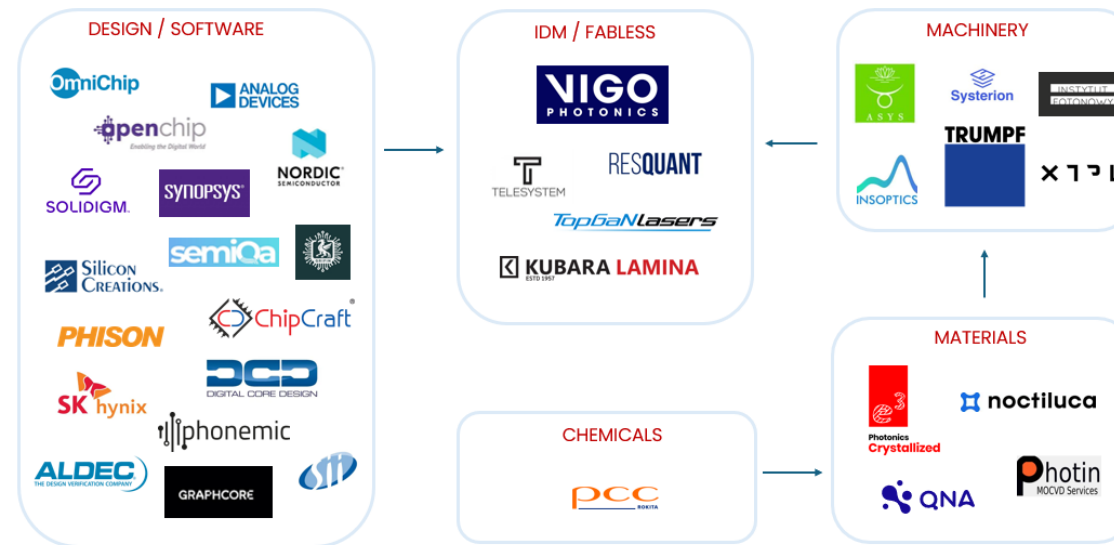


Nie ma znaczenia siedziba tych organizacji, szukamy firm lokalnych powiązanych, sprawdzamy czy takie są na naszym terenie i promujemy, łączymy z zagranicznymi partnerami

Ekosystem – mapowanie firm pod kątem tajwańskich inwestycji - kraj



Polska branża półprzewodnikowa Łańcuch wartości w Polsce

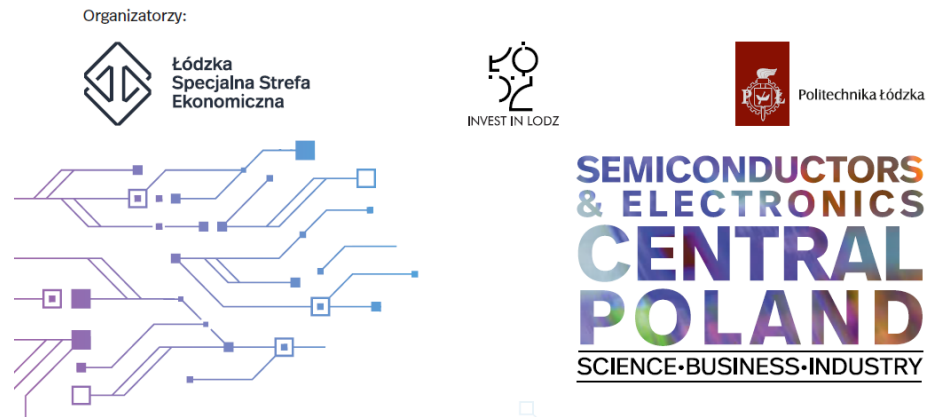


Raport branży półprzewodników w Pawilonie
Polskim. Targi Semicon Taiwan 2025

Raport branży półprzewodników

Ekosystem – mapowanie firm - makroregion

Mapowanie potencjału ponadregionalnego - współpraca ŁSSE, KSSE, LSSE na rzecz ekosystemu półprzewodnikowego zainicjowana na stoisku narodowym podczas targów SEMICON EUROPA 2025 w listopadzie 2025r.



Pierwsze spotkanie firm branży półprzewodników i elektroniki Polski centralnej w Łodzi, 23 lutego 2026r.

Przykład dobrych praktyk:

ŁSSE mapuje firmy elektroniczne & półprzewodnikowe centralnej Polski



It takes time ... od promocji ekosystemu do inwestycji

Przykład PAIH



It takes time ... pierwszy giga efekt czteroletniej promocji Polski na Tajwanie przez PAIH

Foxconn na Śląsku

22 listopada 2024r., Intercontinental Hotel, Warszawa.

Polsko-Tajwańskie Forum Współpracy Gospodarczej z udziałem Foxconn oraz ministra spraw zagranicznych Tajwanu Chia-Lung Lin.

Rozmowa o EMP z Troy Wu, Assistant Vice President firmy Foxconn

7 maja 2026r.

Wybór partnera strategicznego Foxconn dla EMP



Co to oznacza z
perspektywy
ekosystemu dla
Śląska oraz z
perspektywy „**local**
content” ?



Foxconn to **największy na świecie** kontraktowy producent elektroniki, obsługujący m.in. Apple, Sony, Microsoft, Dell.

W ekosystemie produkcyjnym (podwykonawcy, komponenty, materiały, logistyka) współpracuje z **tysiącami firm na świecie**.

Oznacza to ogromną szansę kooperacji dla śląskich firm. To z kolei wymaga zmapowania kooperantów.

Dziękuję za uwagę



Agnieszka Szweda

Kluczowy Ekspert
Departament Wsparcia Inwestycji

Agnieszka.Szweda@paih.gov.pl

Polska Agencja Inwestycji i Handlu S.A.
ul. Krucza 50
00-025 Warszawa

paih.gov.pl



@PAIH.gov
@instagram.com/paih4business
@Polish Investment and Trade Agency (PAIH)
@PAIH_pl