



30
lat



Polska
Strefa Inwestycji

Katowicka Specjalna Strefa Ekonomiczna S.A.

Wsparcie przedsiębiorców w ramach
Polskiej Strefy Inwestycji
– zmiany po 2026 roku (KSSE S.A.)

Budowanie atrakcyjności inwestycyjnej

Wiśła, 26.05.2026r.

O KSSE

Założona w:

- 1996

Akcjonariusze:

- Skarb państwa
- Dziesięć gmin

Główne cele

- rozwijanie i oferowanie obszarów inwestycyjnych
- sprzedaż działek inwestycyjnych
- wydawanie decyzji o wsparciu (pomoc publiczna)
- promowanie regionu
- przyciąganie nowych inwestorów



14 SSE w Polsce

KSSE – całe województwo śląskie oraz 6 powiatów woj. opolskiego, tj.:

- strzelecki,
- kedzierzyńsko-kozielski,
- głubczycki,
- krapkowicki,
- oleski
- prudnicki



Wybrane zadania zarządzającego obszarem

- ✓ wspiera rozwój nowych inwestycji na danym obszarze, biorąc pod uwagę potrzeby rozwojowe regionu i cele gospodarcze określone w dokumentach strategicznych, o których mowa w ustawie z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju.
- ✓ prowadzi działania zmierzające do powstawania nowych inwestycji i ich rozwoju na terenie obszarów mu przypisanych w tym m.in.:
 - udostępnianie przedsiębiorcom, na podstawie umowy, składników mienia, których zarządzający obszarem jest właścicielem, posiadaczem zależnym lub oddanych mu w zarząd
 - gospodarowanie składnikami mienia, których zarządzający obszarem jest właścicielem, posiadaczem zależnym lub oddanych mu w zarząd, w sposób ułatwiający przedsiębiorcom prowadzenie działalności gospodarczej
 - tworzenie narzędzi na rzecz rozwoju innowacyjnej gospodarki



KSSE

Katowicka
Specjalna Strefa
Ekonomiczna

30
lat

856 firm

100 tys. miejsc pracy

1170 projektów inwestycyjnych

56 mld zł nakładów inwestycyjnych

Ogólne wyniki 2025



101

Decyzji o wsparciu



753

Nowe miejsca pracy



3,49 mld zł

Nakładów inwestycyjnych



6 160

Utrzymanych miejsc pracy

GLOBAL FREE ZONES OF THE YEAR 2025

RANKING FDI INTELLIGENCE (FINANCIAL TIMES)



NR 1 W EUROPIE

Najlepsza Strefa Przemysłowa



KSSE

Katowicka
Specjalna Strefa
Ekonomiczna

**30
lat**



„Sukces w rankingu to dowód na to, że KSSE jest najlepszym miejscem do inwestowania w Europie i stanowi centrum nowoczesnego przemysłu. To docenienie skuteczności działań KSSE w przyciąganiu inwestorów, ale także kompleksowego podejścia i wsparcia na każdym etapie realizacji inwestycji.”

dr hab. Rafał Żelazny Prezes Zarządu KSSE S.A.

Misje gospodarcze i współpraca międzynarodowa

Marzec 2025	Forum Inwestycyjne podczas Międzynarodowych Targów Nieruchomości i Inwestycji MIPIM, Cannes
Marzec 2025	Wizyta delegacji z Tajwanu oraz konferencja pt. „Silesia – Business Partner for Taiwan, – Katowice – Gliwice
Maj 2025	Konferencja gospodarcza pt. „Silesian–Japanese Economic Conference” w ramach EXPO 2025, Osaka
Lipiec 2025	Misja gospodarcza na Tajwan w ramach oficjalnej wizyty rządowej delegacji
Sierpień 2025	Przyjazdowa misja inwestycyjna z Chin oraz „Investors Roundtable”, Tychy – Katowice
Wrzesień 2025	Targi „Go International” w Mediolanie oraz konferencja inwestycyjna w Bergamo, Włochy
Wrzesień 2025	Podpisanie umowy konsorcjum dot. „Innovation Policy Ignition Program” Hughes Hall, Uniwersytetu Cambridge
Wrzesień 2025	Międzynarodowe Targi Inwestycji i Handlu w Henan, Chiny
Październik 2025	Polsko-Japońskie Forum Inwestycyjne w ramach EXPO 2025, Osaka
Listopad 2025	TARGI SEMICON EUROPA 2025, Monachium





30
lat



Polska
Strefa Inwestycji

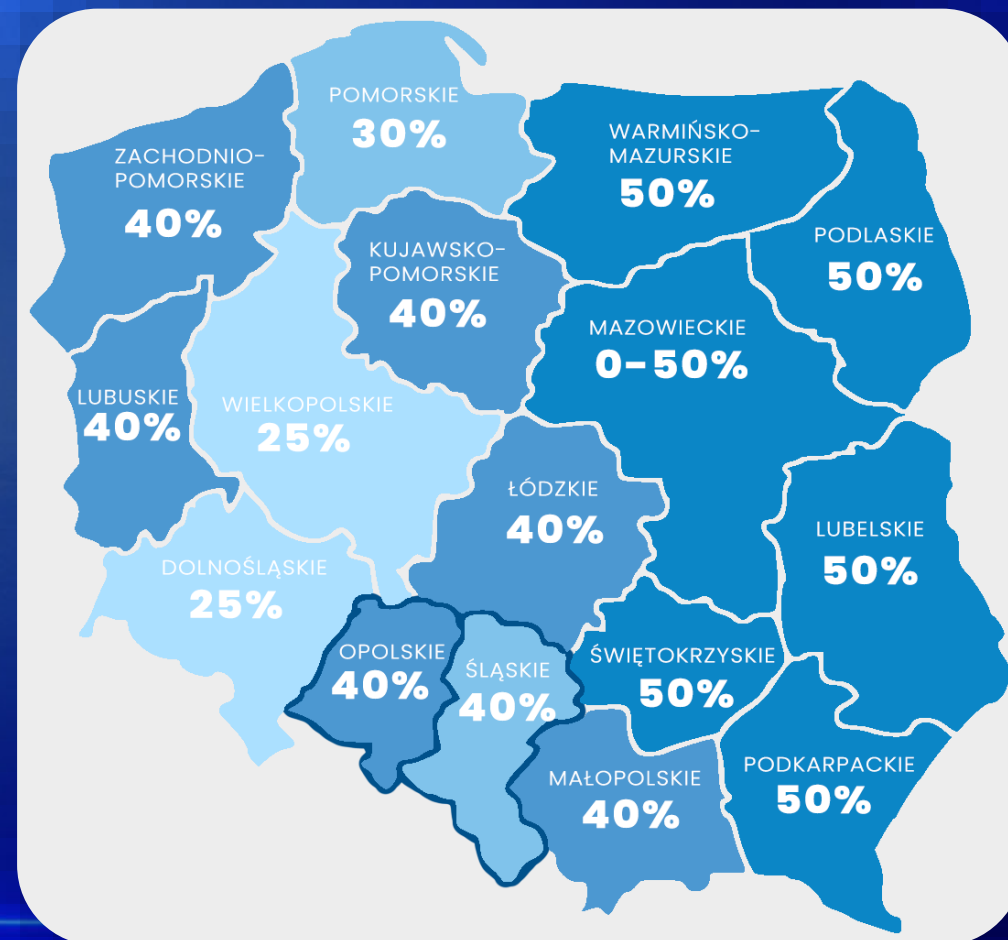
CIT

ZWOLNIENIE PODATKOWE

Maksymalne poziomy wsparcia na lata 2022–2027 w polskich regionach (duże firmy)

MŚP:

- Firmy średnie mogą skorzystać z dodatkowego poziomu wsparcia (+10%).
- Firmy małe i mikro mogą skorzystać z dodatkowego poziomu wsparcia na poziomie kolejnych 10 % (+20% in total).

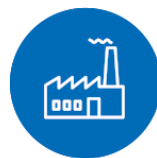
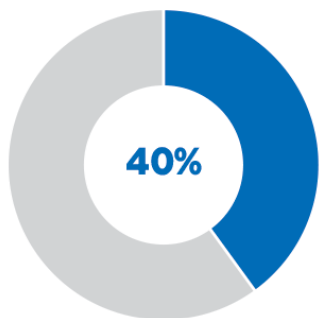


* Nie dotyczy podregionu częstochowskiego, w którym intensywność pomocy publicznej jest o 10% niższa dla wszystkich typów firmy.

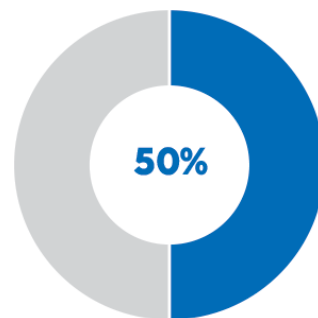
Intensywność pomocy publicznej – województwo śląskie* i opolskie



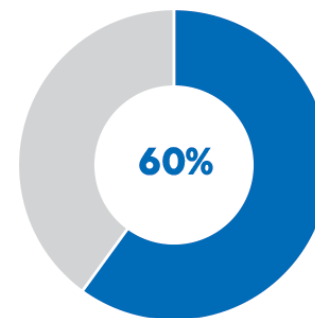
DUŻE FIRMY



ŚREDNIE FIRMY



MAŁE FIRMY



Wysokość pomocy publicznej

=

Poziom pomocy

×

Koszty kwalifikowane inwestycji

lub

Wysokość pomocy publicznej

=

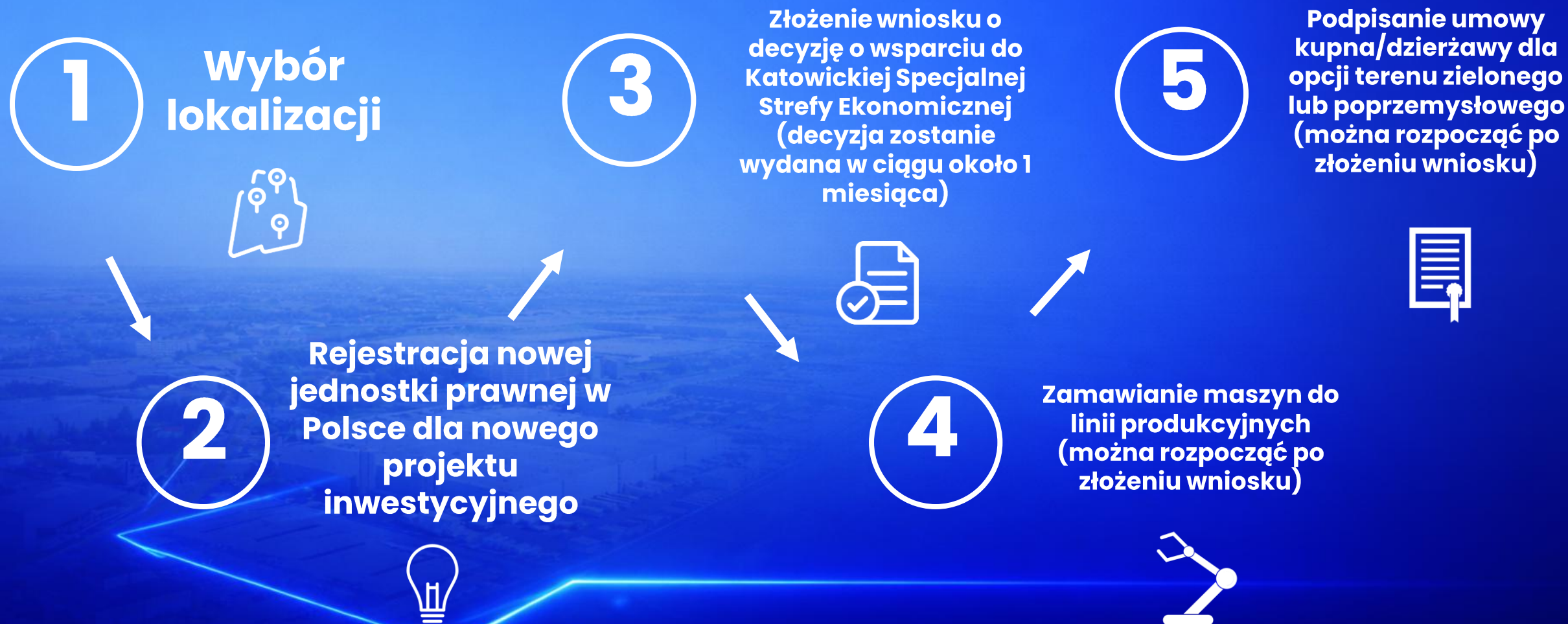
Poziom pomocy

×

Dwuletnie koszty nowoutworzonych miejsc pracy

* Za wyjątkiem podregionu częstochowskiego

Realizacja projektu inwestycyjnego w ramach SSE – 10 podstawowych kroków



Realizacja projektu inwestycyjnego w ramach sse – 10 podstawowych kroków



Obowiązki inwestora

Kryteria ilościowe:

minimalne koszty inwestycji w zależności od poziomu bezrobocia na obszarze, gdzie ma być realizowana nowa inwestycja

Kryteria jakościowe:

- zrównoważony rozwój gospodarczy,
- zrównoważony rozwój społeczny



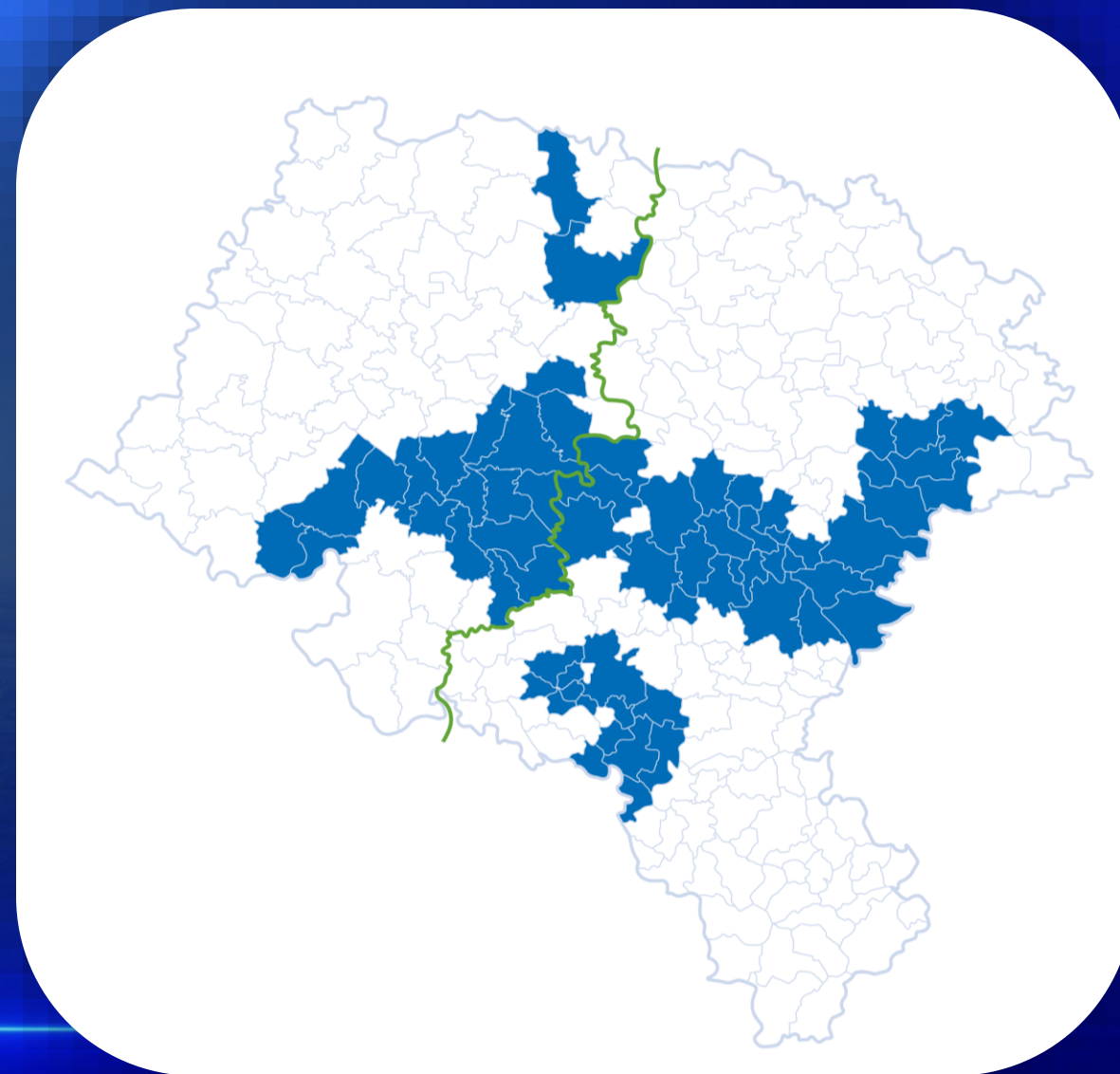
Niższe kryteria ilościowe

10 mln PLN

Województwo śląskie

Będzin, Bobrowniki, Bytom, Chorzów, Czeladź, Dąbrowa Górnicza, Gaszowice, Gierałtowice, Gliwice, Godów, Jastrzębie-Zdrój, Jaworzno, Katowice, Kroczyce, Kornowac, Lyski, Łazy, Mszana, Mysłowice, Myszków, Ogrodzieniec, Pawłowice, Piekary Śląskie, Poręba, Rydułtowy, Siemianowice Śląskie, Sławków, Sosnowiec, Świerklaniec, Świerklany, Świętochłowice, Tarnowskie Góry, Toszek, Wielowieś, Włodowice, Wojkowice, Zabrze, Zawiercie, Zbrostawice, Zebrzydowice, Żory

Gliwice – 10 mln PLN



Kryteria jakościowe

SEKTOR PRODUKCYJNY

SEKTOR USŁUGOWY

KRYTERIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU SPOŁECZNEGO



Utworzenie wyspecjalizowanych miejsc pracy w celu prowadzenia działalności gospodarczej objętej nową inwestycją i oferowanie stabilnego zatrudnienia

Utworzenie wysokopłatnych miejsc pracy i oferowanie stabilnego zatrudnienia



Prowadzenie działalności gospodarczej o niskim negatywnym wpływie na środowisko



Zlokalizowanie inwestycji w następujących miastach: Bytom, Jastrzębie-Zdrój, Kędzierzyn-Koźle, Krapkowice, Piekary Śląskie, Prudnik, Rydułtowy, Sosnowiec, Siemianowice Śląskie, Strzelce Opolskie, Świętochłowice, Zabrze, Zawiercie oraz w graniczących gminach

Wspieranie zdobywania wykształcenia i kwalifikacji zawodowych oraz współpraca ze szkolnictwem branżowym



Podjęmowanie działań w zakresie opieki nad pracownikiem

Kryteria jakościowe

SEKTOR PRODUKCYJNY

SEKTOR USŁUGOWY

KRYTERIA ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GOSPODARCZEGO



Inwestycje w projekty wspierające następujące sektory:

Żywności wysokiej jakości – środków transportu – profesjonalnych urządzeń elektrycznych i elektronicznych – lotniczo-kosmiczny – produktów higienicznych, leków i wyrobów medycznych – maszynowy – odzysku materiałowego surowców i nowoczesnych tworzyw – ekobudownictwa – usług specjalistycznych – usługi ICT oraz sektory zgodne z inteligentnymi specjalizacjami województwa



Prowadzenie działalności B+R (Badawczo-Rozwojowej)



Wykorzystanie potencjału zasobów ludzkich – aktywizacja zawodowa



Tworzenie powiązań regionalnych. Współpraca z dostawcami, kooperantami w ramach realizacji nowej inwestycji



Robotyzacja i automatyzacja procesów prowadzonych w ramach nowej inwestycji

Przynależność do Krajowego Klastra Kluczowego



Brak

Nowa inwestycja w odnawialne źródła energii



Status mikro, małego lub średniego przedsiębiorstwa



Usługi KSSE



USŁUGI PRZED INWESTYCYJNE

- przygotowanie oferty inwestycyjnej
- organizowanie wizyt inwestorów
- tzw. „business matchmaking”
- dostarczanie informacji nt. (m.in.):
 - zachęt inwestycyjnych (zwolnienia podatkowe, granty)
 - lokalnego rynku pracy
 - lokalnego rynku developerskiego i budowlanego
 - infrastruktury transportowej
 - potencjalnych dostawców
 - wsparcia finansowego dla inwestycji



USŁUGI PO INWESTYCYJNE

- pomoc w przygotowaniu wniosku o decyzję o wsparciu
- udzielanie pomocy publicznej (zwolnienia z podatku)
- wsparcie w kontaktach z lokalnym samorządem
- wsparcie w uzyskaniu pozwoleń/licencji
- działania promocyjne



USŁUGI TYPU „AFTERCARE”

- wspieranie rozwoju i innowacji
- wspieranie re-inwestycji
- wspieranie ekspansji zagranicznej
- usprawnianie procesu zwiększania poziomu wiedzy
- networking



Nowelizacja 2026/2027:

- **projekt/założenia do ustawy;**
- **Nowy okres budżetowania po 2027 r.: mapa pomocy regionalnej**

**Formalne oraz praktyczne aspekty pozyskiwania
projektów inwestycyjnych
we współpracy z samorządem terytorialnym**

ROLA JST w procesie pozyskiwania inwestorów:

- pierwszy punkt kontaktu dla inwestora
- koordynator procesu obsługi inwestora
- główny partner dla instytucji regionalnych i centralnych takich jak: UM WSL, KSSE, PAIH, MRiT)
- wsparcie inwestora na każdym etapie realizacji projektu (before–during–after care)

Model obsługi inwestora – współpraca instytucjonalna

- **JST + KSSE + PAIH + MRiT + inne podmioty**
- **współpraca przy projektach strategicznych**
- **współpraca z dostawcami mediów
oraz organizacjami branżowymi**
- **jedna oferta inwestycyjna – jeden przekaz**

Oferta inwestycyjna \neq Oferta lokalizacyjna



*źródło: Standardy Obsługi Inwestora – podręcznik gminny, wersja 1.0, Warszawa 2018.

Informacje o Gminie – najważniejsze elementy

- **Statystyki gminy**
 - **Charakter gminy**
 - **Dostępność komunikacyjna**
 - **Sektory wiodące**
 - **Rynek pracy**
 - **Edukacja (w tym firmy szkoleniowe) i dostęp do kadr**
 - **Atrakcje turystyczne i oferta czasu wolnego**
-
- **Najważniejsze firmy (w tym potencjalni dostawcy i kooperanci)**
 - **Inwestorzy zagraniczni**
 - **Infrastruktura techniczna (m.in: farmy PV, stacje uzdatniania wody, dostęp do ciepła systemowego)**
 - **Firmy wspierające (firmy konsultingowe, kancelarie prawne, firmy HR)**
 - **Instytucje finansowe (fundusze, banki)**
 - **Instytucje wsparcia (SSE, COIE, PAIH, parki naukowo–technologiczne i przemysłowe, inkubatory przedsiębiorczości itp.)**

Wizyty lokalizacyjne – znaczenie

- **kluczowy etap procesu pozyskania inwestora**
- **weryfikacja założeń projektu oraz oferty inwestycyjnej**
- **budowanie relacji z inwestorem**



Kluczowe elementy skutecznej wizyty lokalizacyjnej

- ✓ **obecność władarzy jst – wójta, burmistrza lub prezydenta**
- ✓ **obecność właściwych ekspertów**
- ✓ **przygotowanie odpowiedzi na pytania i przygotowanie wymaganych danych jeszcze przed wizytą**
- ✓ **dostarczenie odpowiedzi na pytania i wymaganych danych na krótko po wizycie, w ustalonym terminie**
- ✓ **uwzględnienie różnic kulturowych**
- ✓ **agenda wizyty uwzględniająca wszystkie zgłoszone potrzeby inwestora**
- ✓ **poufność i profesjonalizm (w tym w zakresie tłumaczenia!)**

Organizacja wizyty lokalizacyjnej – najlepsze praktyki



Podsumowanie

- JST pełni funkcję kluczowego partnera dla inwestora oraz pozostałych organizacji wspierających proces (SSE, COIE, PAIH, MRiI)
- dobrze przygotowana oferta inwestycyjna oraz profesjonalnie zorganizowana wizyta lokalizacyjna często przesądzają o wyborze lokalizacji
- proces inwestycyjny łączy kwestie formalne z budowaniem relacji z inwestorem



DZIĘKUJEMY ZA UWAGĘ!



Mirosław Pachucki

Dyrektor Centralnego Wydziału Obsługi Inwestorów

mpachucki@ksse.pl



Elżbieta Kubica-Korek

Menedżer ds. projektów strategicznych

ekubica@ksse.pl



[@KatowickaSSE](https://www.instagram.com/KatowickaSSE)

ul. Wojewódzka 42
40-026 Katowice

tel. 505 102 102

www.ksse.pl